

## **MEMAHAMI MANAJEMEN SUMBERDAYA MANUSIA**



**Dr. Meilan Sugiarto**  
Prodi Ilmu Administrasi Bisnis – MK. MSDM

### Tujuan Pembelajaran

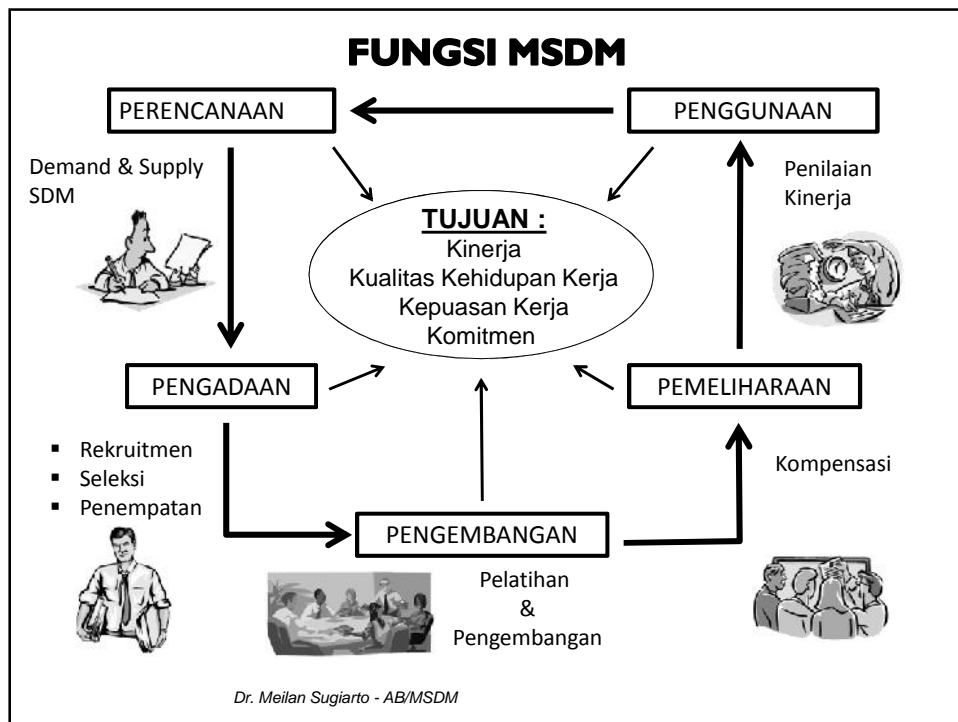
- **Konsep MSDM dan hubungannya dengan proses manajemen.**
- **Implementasi MSDM bagi Para Manajer**
- **Komparasi tanggungjawab SDM antara manajer lini dan staf.**

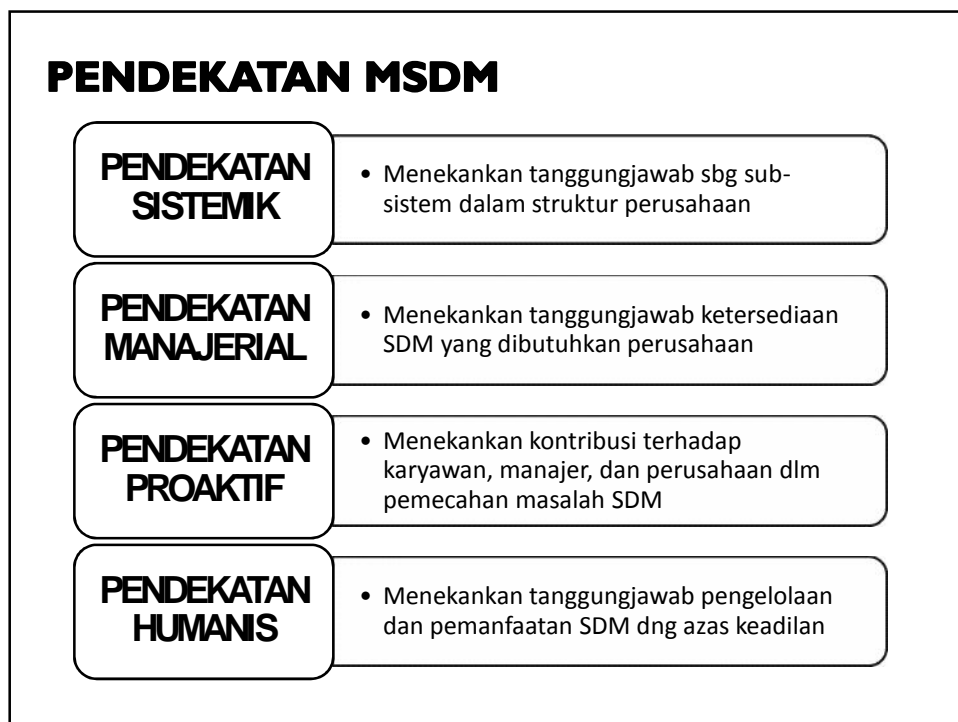
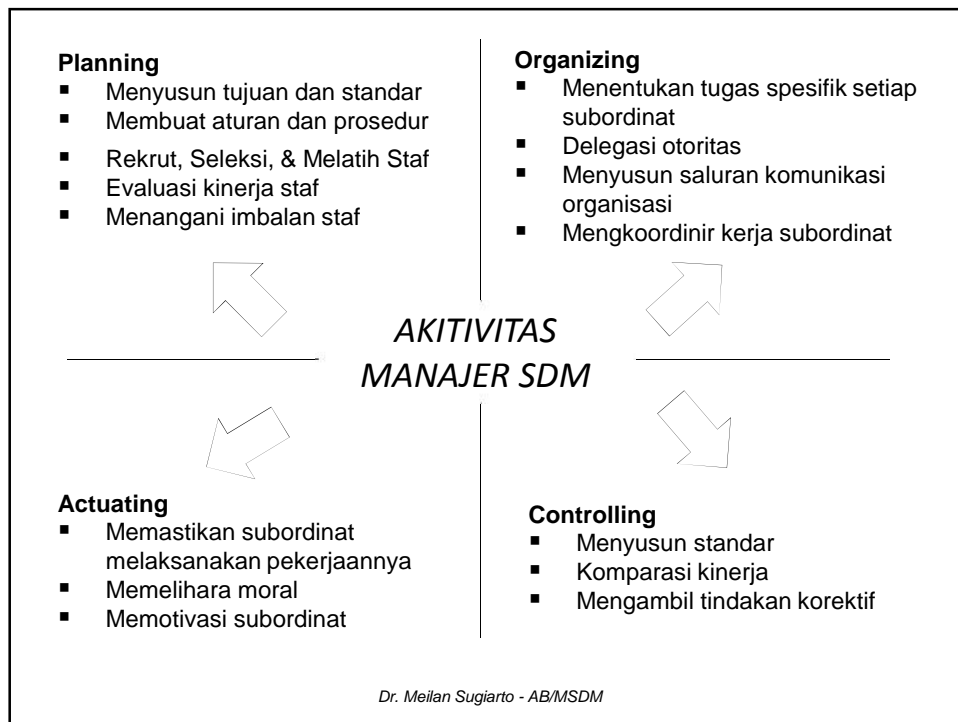
## APA YANG DIMAKSUD MSDM ?

*“Kebijakan dan praktek yang melibatkan aspek pengelolaan SDM, termasuk merekrut, melatih, menilai dan memberi penghargaan.”*



•1-3





## KEKELIRUAN YANG SERING TERJADI DALAM PRAKTEK MSDM



### Kesalahan-kesalahan dalam Praktek MSDM

- Keliru mempekerjakan orang untuk suatu pekerjaan
- Perputaran tenaga kerja yang tinggi
- Karyawan tidak bekerja optimal
- Menghabiskan waktu dengan interview yang tidak bermanfaat
- Diskriminasi

## Kesalahan-kesalahan dalam Praktek MSDM

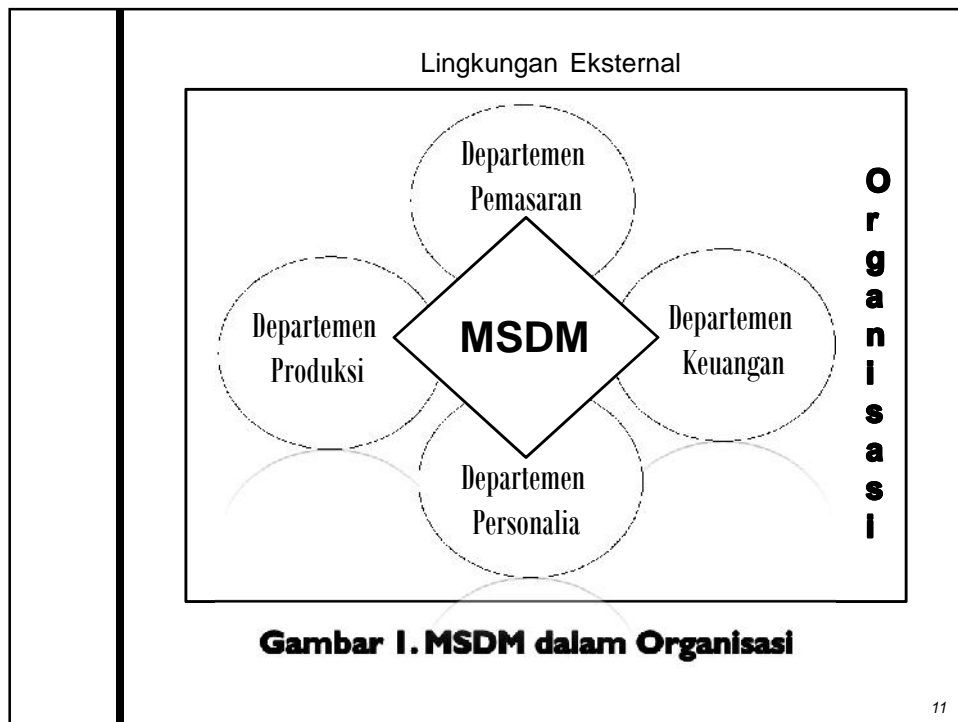
- Perusahaan didenda karena tidak melaksanakan praktek kerja yang aman.
- karyawan berpikir gaji mereka tidak adil dan tidak sebanding dengan karyawan pada organisasi sejenis
- Pembatasan pelatihan untuk melemahkan efektivitas suatu departemen dalam perusahaan
- Melakukan praktek kerja yang tidak adil

*Dr. Meilan Sugiarto - AB/MSDM*

•1-9

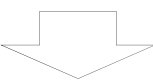
## Wewenang LINI & STAF Manajer SDM



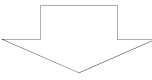


**Pengertian :**

**Wewenang/Otoritas =**  
*Hak membuat keputusan, mengarahkan kerja, & memberi perintah.*



**❑ Otoritas Staf (Penasehat)**  
Manajer SDM berhak memberi nasehat manajer departemen lain dan karyawan.



**❑ Otoritas Lini (Atasan - Bawahan)**  
Manajer SDM memiliki wewenang mengarahkan individu dalam departemennya

Dr. Meilan Sugiarto - AB/MSDM

1-12



## Apa Tanggungjawab Lini Seorang Manajer SDM ?

### Tanggungjawab Lini Manajer SDM



1. Menempatkan orang pada pekerjaan yang tepat.
2. Memberi orientasi pada karyawan baru.
3. Melatih karyawan untuk pekerjaan baru.
4. Memperbaiki kinerja setiap individu.
5. Mencapai kerjasama kreatif & mengembangkan hubungan kerja yang baik.

## Tanggungjawab Lini Manajer SDM



6. Mengartikan kebijakan & prosedur perusahaan.
7. Mengendalikan biaya
8. Mengembangkan kemampuan setiap individu
9. Menjaga moralitas
10. Melindungi kesehatan & kondisi fisik karyawan.

•DR. MEILAN SUGIARTO - AB/MSDM



**Fungsi Lini, Koordinasi, &  
Staff Yang Dijalankan Manajer  
SDM**



### **I. Fungsi Lini**

Manajer SDM mengarahkan aktivitas individu di departemennya & yang berkaitan dengan bidang pelayanan (seperti kafeteria karyawan)

### **II. Fungsi Koordinasi**

Mengkoordinasi aktivitas SDM & isu-isu berkaitan dengan SDM (misalnya. Praktek-praktek kesehatan dan keamanan)

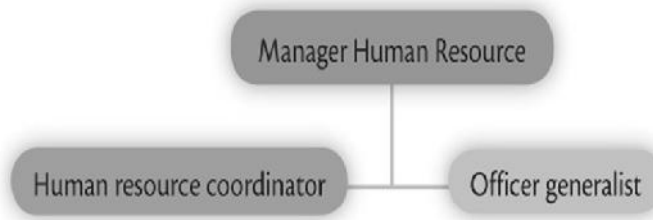
### **III. Fungsi Staf (membantu & menasehati)**

Membantu & menasehati manajer lini, merupakan jantung dari manajer SDM

*Dr. Meilan Sugiarto - AB/MSDM*

**Departemen SDM di UKM  
dan Perusahaan Besar**

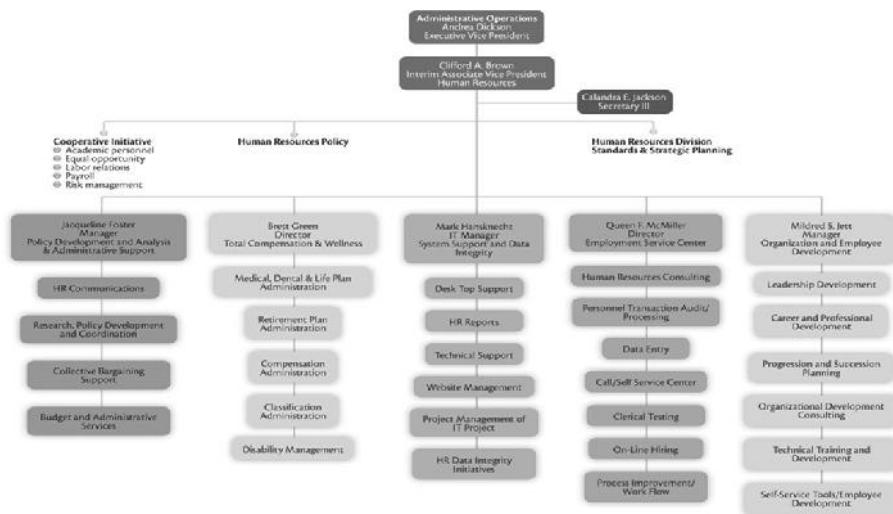
- **UKM :**
  - Hanya beberapa personel saja dalam departemen SDM



Dr. Meilan Sugiarto - AB/MSDM

•1-19

- **Perusahaan Besar :**
  - Terdapat spesialis SDM untuk berbagai fungsi SDM



Dr. Meilan Sugiarto - AB/MSDM

## Tugas Para Spesialis SDM di Perusahaan Besar

- Spesialis Pelatihan
  - Merencanakan, mengorganisir, mengarahkan pelatihan
  - Memberi masukan pada para manajer berkaitan dengan pelatihan
- Analis Pekerjaan
  - Mengumpulkan informasi tentang suatu pekerjaan
  - Menyiapkan deskripsi pekerjaan

*Dr. Meilan Sugiarto - AB/MSDM*

•1-21

## Tugas Para Spesialis SDM

- Perekrut
  - Mengumpulkan informasi tentang pekerjaan
  - Interview dan merekomendasikan kandidat yang cocok
- Koordinator Peluang Kerja Yang Adil
  - Menginvestigasi keluhan PKA
  - Menjelaskan Praktek SDM yang berpotensi kekerasan

*Dr. Meilan Sugiarto - AB/MSDM*

•1-22

## Tugas Para Spesialis SDM

- **Manajer Kompensasi**
  - Mengembangkan rencana Kompensasi
  - Menangani program kesejahteraan karyawan
- **Spesialis Hubungan Karyawan**
  - Memberi masukan para manajer tentang isu-isu Hubungan Industrial
  - Negosiasi dengan serikat pekerja

*Dr. Meilan Sugiarto - AB/MSDM*

•1-23

**MATUR THANK U**

•DR. MEILAN SUGIARTO - AB/MSDM