

DASAR-DASAR MANAJEMEN

Kode: 130111042

Pertemuan Ke-1
Manajemen, Organisasi, dan Manajer

Dr. Ir. Juarini, MP.
Ir. Indah Widowati, MP.

juarini_08@yahoo.com
inti_08@yahoo.com

Agribisnis FP - UPNWyk 1

Deskripsi

Materi dalam pertemuan ke-1 ini merupakan materi yang berisi definisi dari manajemen, organisasi dan manajer

Agribisnis FP - UPNWyk 2

Tujuan Instruksional Khusus (TIK)


Mahasiswa mampu memberikan definisi dari manajemen, organisasi dan manajer

Agribisnis FP - UPNWyk 3

I. PENDAHULUAN

I.1 Manajemen dan Organisasi

What is Management ?
Manajemen



suatu proses mengkoordinasi dan mengintegrasikan kegiatan-kegiatan kerja agar diselesaikan secara efisien dengan Melalui orang lain. (robbins)

Agribisnis FP - UPNWyk 4

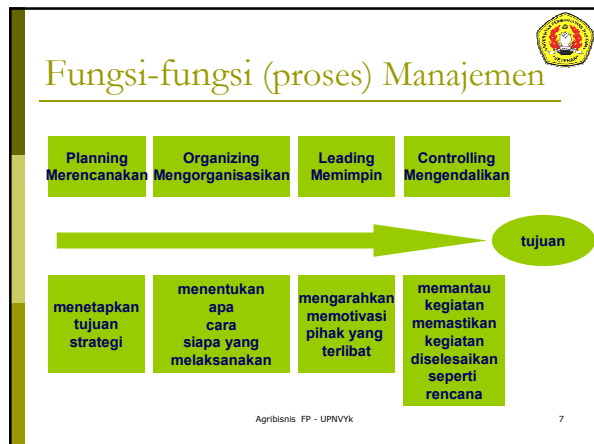
Proses	→	Merencanakan (planning), mengorganisasikan (organizing), memimpin (leading), mengawasi (controlling)
Efisien	→	“doing things right” melakukan secara tepat Hubungan masukan dan kluaran, bertujuan meminimisasi biaya.
Efektif	→	“doing the right things” melakukan hal yang tepat pencapaian tujuan atau hasil akhir

Agribisnis FP - UPNWyk 5

MANAJEMEN

Proses merencanakan, mengorganisasikan, memimpin dan mengevaluasi pekerjaan anggota organisasi dan menggunakan semua sumberdaya organisasi untuk mencapai tujuan yang ditetapkan. (Stoner)

Agribisnis FP - UPNWyk 6



MANAJER

- Menurut Stoner → orang yang bertanggung jawab untuk mengarahkan usaha dalam organisasi guna mencapai tujuan.
- Menurut Robbin → seorang anggota organisasi yang mengawasi dan mengarahkan pekerjaan anggota yang lain.

Agribisnis FP - UPNWK 8

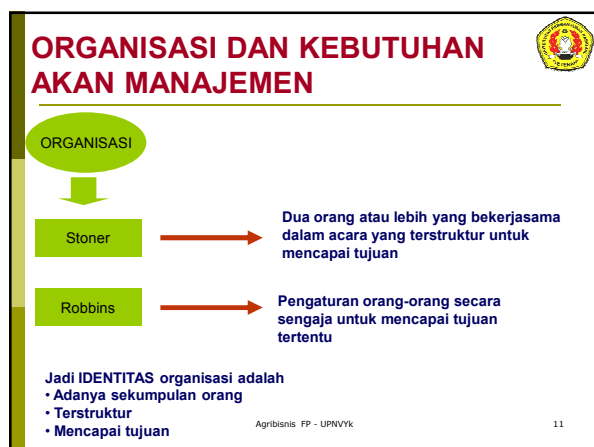
MACAM-MACAM MANAJER

- Menurut tingkatan manajer dalam organisasi
 - Manajer Rendah (manajer lini pertama) → tingkatan yang paling rendah dalam suatu organisasi yang memimpin dan mengawasi tenaga-tenaga operasional
 - Manajer Manangah → dapat meliputi beberapa tingkatan dalam suatu organisasi. Para manajer menengah membawahi dan mengarahkan kegiatan-kegiatan para manajer lainnya dan kadang-kadang juga karyawan operasional
 - Manajer Puncak → Terdiri dari beberapa para eksekutif. Manajer puncak bertanggung jawab atas keseluruhan manajemen organisasi

Agribisnis FP - UPNWK 9

- Menurut kegiatan organisasi dimana mereka bertanggung jawab :
 - Manajer Fungsional → mempunyai tanggung jawab hanya atas satu kegiatan organisasi seperti produksi, pemasaran, keuangan, kepegawaian, akuntansi dsb.
 - Manajer Umum → mengatur, mengawasi dan bertanggung jawab atas satuan kerja keseluruhan atau divisi operasi yang mencakup semua atau beberapa kegiatan fungsional satuan kerja

Agribisnis FP - UPNWK 10



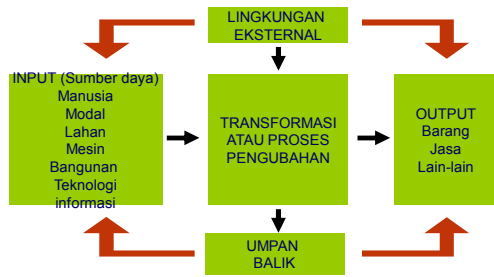
Sebuah organisasi yang dinamis akan terus menerus berinteraksi dengan lingkungannya, merupakan suatu sistem

SISTEM

The diagram shows a green arrow forming a loop, representing a system. The text defines a system as 'Serangkaian kegiatan yang terdiri dari bagian-bagian yang saling terkait dan tergantung sehingga menghasilkan satu kesatuan yang utuh.'

Agribisnis FP - UPNWK 12

ORGANISASI SEBAGAI SUATU SISTEM



Agribisnis FP - UPNWyk

13

ORGANISASI YANG BERUBAH

Organisasi Tradisional	Organisasi Baru/Modern
Mantap/stabil	Dinamis
Tidak luwes (inflexible)	Luwes
Berfokus pada kerja	Berfokus pada ketrampilan
Pekerja ditentukan bdsr jabatan	Pekerj dittpk bdsr pekerj yg hrs dislskn
Berorientasi individu	Berorientasi pada tim
Pekerjaan yang tetap	Pekerjaan bersifat sementara
Berorientasi perintah	Berorientasi pada keterlibatan
Manajer selalu membuat keputusan	Pekerja berpartisipasi dlm peng keput
Berorientasi peraturan	Berorientasi pelanggan
Gugus kerja yang relatif seragam	Gugus kerja beragam
Hari kerja dibatasi waktu	Hari kerja tidak dibatasi waktu
Hubungan bersifat hierarki	Hubungan bersifat lateral & jaringan
Bekerja pada fasilitas org slm jam2 ttt	Bekerja dimanapun dan kapanpun

Agribisnis FP - UPNWyk

14

Soal Latihan

1. Sebut dan jelaskan fungsi-fungsi manajemen !
2. Jelaskan tiga karakteristik dari organisasi.
3. Mengapa para manajer itu penting bagi keberhasilan sebuah organisasi?

Agribisnis FP - UPNWyk

15

Referensi

- ❖ Robbins, Stephen P. & Coulter, Mary. 2002. *Management, International Edition*. Prentice-Hall International Inc, New Jersey.
- ❖ Terry, G. 1986. *Asas-asas Manajemen*. Penerbit Alumni, Bandung.

Agribisnis FP - UPNWyk

16