

DASAR-DASAR MANAJEMEN

Kode: 130111042

**Pertemuan Ke-7
Alat dan Teknik Perencanaan**

Dr. Ir. Juarini, MP.
Ir. Indah Widowati, MP.

juarini_08@yahoo.com
inti_08@yahoo.com

Agrisnis FP - UPNWK 1

Deskripsi

Materi dalam pertemuan ke-7 ini merupakan materi yang berisi (a) Alat dan Teknik Perencanaan, dan (b) Ringkasan & Kuis

Agrisnis FP - UPNWK 2

Tujuan Instruksional Khusus (TIK)

Mahasiswa mampu menjelaskan Alat dan Teknik Perencanaan

Agrisnis FP - UPNWK 3

ALAT DAN TEKNIK PERENCANAAN

Teknik untuk menilai lingkungan

1. Pengamatan lingkungan (*Environmental Scanning*)
 Pengamatan sejumlah besar informasi untuk mengantisipasi dan menafsirkan perubahan2 lingkungan dan membuat rencana
 - a. Intelejen Pesaing yaitu kegiatan mengamati lingkungan berupaya mengidentifikasi siapa para pesaing, apa yang dilakukan, bagaimana tindakan mereka berdampak pada organisasi

Agrisnis FP - UPNWK 4

- b. Pengamatan Global → Penting bagi perusahaan2 yang mempunyai operasi internasional
 - Contoh : Mitsubishi Trading Company, perusahaan Jepang memiliki lebih 60.000-anile pasar di seluruh dunia, yang tugas utamanya mengidentifikasi dan menyampaikan umpan balik ke induk perusahaan

```

      graph LR
      A[Pengamatan Lingkungan] --> B[Pengungkapan Fakta dan Informasi yang Mempengaruhi organisasi]
      B --> C[Merencanakan Strategi Bisnis Sesuai Kondisi]
      
```

Skenario : adalah pandangan yang konsisten mengenai masa depan suatu daerah dan yang optimal hingga yang pesimis

Kegunaan skenario untuk mengungkap ketidakpastian dengan menggambar Studi-studi yang mungkin dengan berbagai keadaan yang terencana

Agrisnis FP - UPNWK 5

2. Peramalan (*Forecasting*) : prediksi hasil
 Pengamatan lingkungan menciptakan dasar bagi peramalan2
 - Jenis Ramalan
 - Pendapatn masa depan (Ramalan Pendapatn)
 - Terobosan teknologi baru (Ramalan Teknologi)
 - Ramalan Teknologi** : memprediksi perubahan2 teknologi dan kerangka waktu dimana teknologi baru cenderung dapat dilaksanakan secara ekonomis

Teknik Peramalan

1. **Kuantitatif** : Menerapkan serangkaian kaidah matematis pada serangkaian data masa lalu untuk meramalkan hasil masa depan, misal Analisis Rangkaian Waktu (*Time series analysis*) → Tren linier, kuadratik, eksponensial

Agrisnis FP - UPNWK 6



2. Kualitatif : Penggunaan pertimbangan individu yang berpengalaman untuk meramalkan hasil, misal Pendapat pakar, Komposisi Armada Penjual, Evaluasi Pelanggan

KEEFEKTIFAN RAMALAN

1. Gunakan teknik peramalan sederhana
2. Bandingkan setiap ramalan dengan tanpa "perubahan"
3. Buat peramalan dengan sejumlah metode dan rata-ratakanlah (terutama untuk jangka panjang)
4. Perpendek jangka waktu ramalan



3. PATOK DUGA (BENCHMARKING)

- **Patok Duga** : Pencarian praktek-praktek terbaik diantara pesaing atau bukan pesaing yang mengarah pada kinerja mereka yang superior
- Para manajer dapat memperbaiki mutu dengan menganalisis kemudian meniru pemimpin2 di berbagai bidang
- **Patok Duga mengikuti 4 langkah** :
 1. Organisasi menyusun tim perencanaan patok duga
 2. Tim mengumpulkan data internal maupun eksternal
 3. Data dianalisis untuk mengidentifikasi celah-celah kinerja dan menentukan penyebab perbedaan tersebut
 4. Menyiapkan dan melaksanakan rencana tindakan → rencana tersebut akan menghasilkan terpenuhinya atau terlampauinya standar organisasi lain → Praktek-praktek terbaik



Soal Latihan

1. Sebutkan beberapa teknik untuk menilai lingkungan!
2. Apa yang dimaksud dengan "patok duga"Langkah-langkah apa saja yang harus diikuti "patok duga"!
3. Agar teknik peramalan efektif, langkah-langkah apa saja yang harus dilakukan?



Referensi

- ❖ Robbins, Stephen P. & Coulter, Mary. 2002. *Management*, International Edition. Prentice-Hall International Inc, New Jersey.
- ❖ Terry, G. 1986. *Asas-asas Manajemen*. Penerbit Alumni, Bandung.